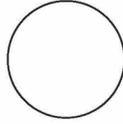


U.PORTO

UNIVERSIDADE
DO PORTO
FACULDADE
DE ARQUITECTURA

CENTRO
DE ESTUDOS
DE ARQUITECTURA
E URBANISMO
CEAU



CENTRO DE ESTUDOS DE ARQUITECTURA E URBANISMO

UNIVERSIDADE DO PORTO

CENTER FOR STUDIES IN ARCHITECTURE AND URBANISM

UNIVERSITY OF PORTO

FCT | EAT Norte 145

Relatório-contas 2020 e Plano-orçamento 2021

Março 2021

Índice

1. Relatório (2020).....	5
1.1 Equipa de investigação.....	5
1.2 Organização do centro em grupos de investigação.....	6
1.3 Síntese das actividades desenvolvidas.....	6
2. Contas (2020).....	10
3. Plano (2021).....	11
3.1 Orçamento geral do CEAU.....	11
3.2 Ciência Vitae e Proposta de redistribuição do orçamento do centro por grupos.....	11
3.2. Proposta de redistribuição do orçamento do centro por grupos.....	11
3.3 Iniciativa Laboratório Associado.....	12
3.4 Estratégias de desenvolvimento futuro.....	12
3.5 Recandidatura da actual Direcção a um novo mandato (2021-2023).....	14
4. Orçamento (2021).....	15

1. Relatório (2020)

1.1 Equipa de investigação

O número de investigadores integrados e colaboradores do *centro* tem vindo a crescer ao longo do tempo e o ano de 2020 não constitui excepção. A questão (do crescimento) tem vindo a ser debatida nas reuniões do Conselho Científico, com argumentos e razões favoráveis e desfavoráveis.

À data da submissão da proposta de projecto estratégico para o quadriénio que se iniciou no ano passado, a composição do CEAU era a seguinte:

1. número de investigadores integrados com doutoramento – 72
2. número de investigadores integrados sem doutoramento – 16
3. número de investigadores colaboradores com doutoramento – 19
4. número de investigadores colaboradores sem doutoramento – 32
5. número de investigadores contratados – 0
6. número de pessoal não investigador afecto ao centro – 5*
7. número de doutorandos integrados e colaboradores no centro – dado não disponível
8. número de pós-doutorados e investigadores «visitantes» – dado não disponível

À data de hoje, a composição do CEAU é a seguinte:

1. número de investigadores integrados com doutoramento – 81
2. número de investigadores integrados sem doutoramento – 35
3. número de investigadores colaboradores com doutoramento – 26
4. número de investigadores colaboradores sem doutoramento – 33
5. número de investigadores contratados – 5
6. número de pessoal não investigador afecto ao centro – 6*
7. número de doutorandos integrados e colaboradores no centro – 27
8. número de pós-doutorados e investigadores «visitantes» em 2020 – 4

* Maria Rodrigues (100%), Raquel Babo (100%), Benilde Lopes (20%), Nuno Machado (5%), Pedro Matos (5%), Carolina Medeiros (5%).

1.2 Organização do centro em grupos de investigação

A actual estrutura do *centro* encontra-se, assim, organizada em 8 grupos de investigação:

- Arquitectura e Modos de Habitar - Architecture and modes of inhabiting AMH [RG-145-1905]
coordinator Carlos Nuno LACERDA Lopes
- Atlas da Casa - Housing architectural design and forms of dwelling AdC [RG-145-1900]
coordinator Domingos Manuel Campelo TAVARES
- Arquitectura: Teoria, Projeto, História - Architecture: Theory, Project and History ATPH [RG-145-1906]
coordinator Marta Maria Peters Arriscado OLIVEIRA
- Arquitectura, Arte e Imagem (AAI) – Architecture, Art and Image
coordinator Pedro Leão Ramos Ferreira NETO
- Laboratório de Fabricação Digital - Digital Fabrication Laboratory DFL [RG-145-1909]
coordinator José Pedro Ovelheiro Marques SOUSA
- Morfologias e Dinâmicas do Território - Territory Dynamics and Morphologies MDT [RG-145-1910]
coordinator Teresa Manuel Almeida CALIX Augusto
- Património da Arquitectura, da Cidade e do Território - Architecture, City and Territory Heritage PACT [RG-145-1911]
coordinator Rui Humberto Costa de FERNANDES PÓVOAS
- Teoria e Práticas de Projecto T2P
coordinator José Miguel Neto Viana Brás RODRIGUES

1.3 Síntese das actividades desenvolvidas

- Desenvolvimento de novos projectos recorrendo a outras fontes de financiamento, quer públicas, quer privadas. Pode destacar-se a este respeito o projecto “VSC - Visual Spaces of Change”, desenvolvido pelo grupo CCRE, e o protocolo com a Câmara Municipal de Baião, levado a cabo pelo grupo MDT;
- O CEAU procurou estabelecer novas colaborações entre instituições e centros de investigação, reforçando simultaneamente as colaborações actualmente em vigor; no âmbito dos projectos em desenvolvimento pode destacar-se: a) o projecto “A colecção de desenhos” (que resulta da parceria entre a FAUP e a Reitoria da U. Porto, FEUP, FLUP, Fundação Instituto Arquitecto José Marques da Silva, Secção Regional do Norte da Ordem dos Arquitectos e Sistemas do Futuro, Lda.); b) o protocolo “Workshop Arquitecto de Família” (estabelecido com a freguesia do Bonfim, no Porto, com a Mota-Engil, entre outros); c) o projecto “MIES.50years.Porto” (que resulta da parceria entre a FAUP, o Politecnico di Milano, DRCN/Casa das Artes, Docomomo International, Jofebar, Panoramah e CMPorto); d) o projecto “The Future Design of Streets” (com organização do grupo Morfologias e Dinâmicas do Território do CEAU-FAUP, Escola de Arquitectura da Universidade do Minho e Escola Superior

Gaellecia); c) o protocolo com a Câmara Municipal de Baião; d) o protocolo com a Ordem dos Arquitectos; o protocolo com a Escola Superior de Saúde de Santa Maria;

– Ao longo de 2020 o CEAU manteve a sua colaboração com outros centros de investigação nacionais e internacionais, criando novos protocolos de colaboração promovendo a partilha de informação e o desenvolvimento em I&D. Destaca-se, neste campo, a colaboração da “Coleção de Desenhos” com outros centros de investigação, nomeadamente, com a FBAUP/I2ADS, no âmbito do projecto PUREPRINT, na acção “Moving Street + Residência artística”. O CCRE, através do projecto AAI2Lab, deu continuidade à sua colaboração com diferentes instituições, permitindo a partilha de conhecimentos na área da imagem e da arquitectura; O AdC integrou o projeto de investigação-acção sobre o Centro de Apoio à Vida Independente (ICAVI) desenvolvido com o CINTESIS – Centro de Investigação em Tecnologias e Serviços de Saúde, a Escola Superior de Saúde de Santa Maria (ESSSM), a Associação Portuguesa de Neuromusculares (APN) e a Caregivers Portugal, em parceria com outras instituições e centros de investigação como o CEAU.

– A internacionalização continuou a ser uma aposta do CEAU em 2020, dando seguimento às parcerias atualmente em curso, como sejam, EURAU (European Symposium on Research in Architecture and Urban Design), NEXUS (Relationships Between Architecture and Mathematics), HERITAGE (Heritage and Sustainable Development), CHLB (Congresso História da Construção Luso-Brasileiro), EAAE (European Association for Architectural Education), ENHR (European Network for Housing Research), eCAADe (European Association for Education and Research in Architecture Design). Com o objetivo de dar sequência a um conjunto de ações (como workshops, escolas de verão ou projetos de investigação) manteve-se a colaboração com a Universidade José Eduardo dos Santos, em Angola, Instituto Superior Politécnico do Huambo, Universidade de São Paulo, Universidade Federal da Bahia, School of Architecture and Design (Noruega), Universidade de Estugarda, Royal Drawing School, Amsterdam Academy of Architecture, LUCA School of Arts, Istanbul Kültür Üniversitesi, Riga Technical University, Laboratorio de Paisaje Arquitectónico Patrimonial y Cultural (LABPAP) da Universidade de Valladolid (Espanha), Università degli Studi di Ferrara, Bologna, entre outros;

– Em 2020, o CEAU continuou a manter uma estreita relação entre os docentes/investigadores dos grupos de investigação e os estudantes do 1º, 2º e 3º ciclos, através do apoio à elaboração de propostas, enquadramento e desenvolvimento de trabalhos de investigação e de dissertações, no âmbito do Mestrado Integrado em Arquitectura – MIARQ e do Programa de Doutoramento em Arquitectura – PDA. Neste seguimento, a Unidade de Investigação integrou novos membros na sua equipa, à semelhança do que tem vindo a suceder nos últimos anos.

- De destacar, também, o concurso de emprego científico, promovido pela FCT, que, na modalidade do apoio individual, permitiu integrar um investigador principal.
- Em 2020 destacam-se as colaborações do CEAU com diversas instituições de ensino (Reitoria da U. Porto, FEUP, FLUP, UBI, ESMAE, U. Minho) e organismos públicos (como as Câmara Municipal do Porto, Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia, Câmara Municipal da Maia, Câmara Municipal de Vila Nova de Famalicão, Câmara Municipal de Baião, Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, Junta de Freguesia do Bonfim), bem como com empresas privadas. No âmbito da cooperação interinstitucional, na Investigação, o CEAU manteve a estreita relação existente com a Fundação Instituto Arquitecto José Marques da Silva, Casa da Arquitectura, a Secção Regional do Norte da Ordem dos Arquitectos, entre outros. Por fim, deve destacar-se, ainda, o aprofundamento de relações com outras instituições de investigação através da estadia de curta e média duração no CEAU de investigadores provenientes de outros centros de investigação, ao abrigo de programas de mobilidade ou para desenvolvimento de Pós-Doutoramento;
- Durante o ano o CEAU deu continuidade à organização e participação em eventos científicos nacionais e internacionais permitindo a disseminação da investigação em curso, assim como a promoção de contacto com outros investigadores e áreas de investigação. Destaca-se a organização, por parte dos grupos de investigação do CEAU, de ciclos de palestras/conversas, exposições, visitas, etc., no âmbito das linhas temáticas que cada grupo tem em curso e, em particular, a mesa redonda e publicação “Contrast: A Fotografia no Ensino Superior” integrada no ciclo de Conferências e Debates Arquitectura, Arte e Imagem (AAI); o 2º Encontro de Investigação Salvaguarda em Desenvolvimento, iniciativa conjunta do Perfil D – Património Arquitectónico do Programa de Doutoramento em Arquitectura da FAUP; e o Encontro Rede PHI Portugal (Património Histórico+Cultural Iberoamericano).
- No âmbito da regulamentação para a criação de novos *Laboratórios Associados* – enquanto unidades de investigação I&D associadas às políticas de investigação do estado – o CEAU-FAUP participou no concurso com a criação de um Laboratório Associado nas áreas da *Arte, Arquitectura, Design e Território*. Para o efeito, foi desenvolvido e apresentado o projecto RADAR que visa desenvolver investigação interdisciplinar em Arquitectura, Artes e Design, reunindo três unidades de I&D, envolvendo as Universidades do Porto – através do CEAU e i2ADS – e de Lisboa – através do CITUA-IST. A apreciação da FCT à proposta RADAR não atribuiu o estatuto de LA ao consórcio (a proposta foi classificada com 65%), antes recomendando a sua re-submissão em ocasião posterior.

- O CEAU participou, ainda e apesar da pandemia, na organização de diversas conferências, exposições, mesas redondas, palestras e outros eventos científicos (a grande maioria dos quais à distância) envolvendo a iniciativa do *centro* ou de alguns dos seus membros integrados.
- O CEAU, em coordenação com a Directora do PDA (Professora Marta Oliveira) e com a Direcção da FAUP (Professor João Pedro Xavier), lançou o concurso para as Sete Bolsas de Doutoramento a desenvolver no CEAU no âmbito do Programa de Doutoramento em Arquitectura da FAUP. Publicado o edital, o júri (presidido pelo Professor Rodrigo Coelho) procedeu à selecção das candidaturas encontrando-se o processo em fase final de atribuição das bolsas.
- O CEAU, em coordenação com o Presidente do Conselho Científico (Professor Catedrático Rui Ramos), com o Director da FAUP (Professor Catedrático João Pedro Xavier) e com o anterior Director do CEAU (Professor Catedrático Rui Póvoas) elaborou e publicou o edital para o recrutamento de um Investigador Principal ao abrigo do financiamento programático da FCT. O concurso encontra-se na sua fase final e aguarda pelos prazos para pronúncia, desde o dia 2 de Fevereiro congelados, por decisão da UPorto em virtude das medidas de confinamento declaradas pelo Governo.

2. Contas (2020)

O orçamento de 2020 foi executado em 55,41% tendo ficado por executar uma verba estimada em 101 436,15 euros. Verifica-se, à semelhança dos anos anteriores, que os montantes maiores se encontram nas rubricas *Equipamentos e Aquisição de Bens e Serviços*. As maiores dificuldades na execução orçamental resultam das *Normas de Execução Financeira* da FCT que impõem regras e critérios que não se coadunam com as práticas de investigação na área disciplinar da arquitectura e urbanismo. Alguns grupos de investigação, por seu lado, não executam atempadamente o orçamento que lhes foi atribuído pelo CEAU o que inviabiliza uma racional e plena execução do valor total atribuído ao *centro*.

Projecto Estratégico CEAU 2020 *		
	Orçamento aprovado	Orçamento executado
Missões	65 000,00	11 098,29
Recursos Humanos	20 000,00	0,00
Aquisição de Bens e Serviços	85 000,00	43 887,07
Equipamentos	10 000,00	25 578,49
Registo de patentes	0,00	0,00
Adaptação de edifícios e instalações	0,00	0,00
Subcontratação	0,00	0,00
Demonstração, Promoção e Divulgação	0,00	0,00
“Overheads”, Gastos gerais	45 500,00	45 500,00
Sub-TOTAL (sem overheads)	182.000,00	126 063,85
TOTAL	227 500,00	126 063,85
Sub-total não executado		**101 436,15

*Aguarda-se confirmação dos valores pela Unidade de Projectos

** taxa de execução de 55,7% (por executar 44,3%)

3. Plano (2021)

3.1 Programação geral do orçamento do CEAU tendo em conta o Plano

Prevê-se uma taxa de execução orçamental abaixo do previsto pelas medidas aplicadas para contrariar os efeitos da pandemia. Foi solicitada à FCT a transferência da verba não executada em 2020 para os anos seguintes dentro do período do Plano Estratégico aprovado tendo já a Fundação autorizado esta *transferência*.

Por outro lado, em linha com o que se verificou em 2020, prevê-se um incremento no investimento em equipamentos digitais para investigação e trabalho à distância. Tendo já esgotado o *plafond* previsto para a totalidade do projecto no ano de 2020, a Direcção do CEAU solicitou já à FCT a duplicação desse montante para o ano de 2021 tendo já a Fundação autorizado esta *alteração de rúbricas*.

3.2 Ciência Vitae e Proposta de redistribuição do orçamento do centro por grupos

O *centro* propõe continuar a sua aposta no curriculum Ciência-Vitae em linha com as práticas da FCT em diversos concursos recentes mantendo a política de tornar esta plataforma obrigatória na validação e apreciação curricular dos investigadores do CEAU, designadamente para efeitos de cálculo do orçamento por grupos.

3.2.1 Proposta de redistribuição do orçamento do centro por grupos

Propõe-se a manutenção do sistema aprovado no ano anterior, isto é, a redistribuição do orçamento anual do *centro*, depois de acautelados os overheads de 20% para a FAUP, enquanto instituição de acolhimento do CEAU, de acordo com a seguinte **fórmula**:

A. 20% – Para despesas comuns (apoiar e fomentar candidaturas a projectos de investigação, recursos humanos, renovação e actualização do site do centro, realização de congresso(s) na faup, apoio de publicações científicas, criação de publicação periódica científica, etc.);

B. 80% (65%+15%) – Para distribuir pelos grupos, de acordo com os seguintes princípios:

i.) 65% – a atribuir com base no número de investigadores e percentagem no grupo de cada investigador doutorado com o CV actualizado e disponibilizado on-line na plataforma «ciência vitae»;

ii.) 15% – a atribuir com base no número de investigadores e percentagem no grupo de cada investigador doutorando, de acordo com os seguintes coeficientes: coeficiente 2 – doutorando com bolsa; coeficiente 1 – doutorando inscrito (isto é, activo e não suspenso) no PDA, desde que com o CV actualizado na plataforma «ciência vitae».

3.3 *Iniciativa Laboratório Associado*

Na sequência dos resultados da submissão ao concurso para criação de novos *Laboratórios Associados*, a Direcção pretende reflectir, aprofundadamente, sobre os resultados e planear a eventual submissão de uma nova candidatura em moldes e em consórcio a reequacionar.

3.4 *Estratégias de desenvolvimento futuro*

– O CEAU pretende continuar a colaborar com outros centros de investigação nacionais e internacionais, procurando criar novos protocolos de colaboração que permitam fortalecer e dinamizar a partilha de informação e o desenvolvimento em I&D, a multidisciplinaridade entre grupos de I&D e a utilização partilhada de equipamentos científicos. O CEAU tem ainda por objectivo a consolidação progressiva de algumas bases de dados que têm vindo a ser criadas através de investigações específicas, como a base de dados europeia sobre habitação colectiva (desenvolvida com as unidades de investigação de ArchiHabitat, UMR AUSser/Paris-Belleville e de ESTAV Barcelona) e a Colecção de Desenhos da U. Porto. Destaca-se, também, a plataforma participativa (AAi2 Lab), capaz de suportar diversas investigações e estudos contendo vários tipos de informação que possibilita comunicar diversos conteúdos relacionados com a Arte, Arquitectura, Planeamento Urbano e a forma como as pessoas vivem, compreendem e transformam a sua cidade, ligando vários departamentos e centros de investigação universitários com instituições públicas e o público em geral. Há também a intenção de criar a plataforma ARMA - Arquivo de Materiais de Arquitectura, como meio para estudar, experimentar e catalogar os materiais da construção, aproximando a indústria dos arquitectos e estudantes, procurando direccionar os interesses comuns, contemplando, ainda, as circunstâncias do mercado.

– Em 2021, o CEAU continuará a apostar na internacionalização e a dar seguimento às parcerias atualmente em curso, como sejam, EURAU (European Symposium on Research in Architecture and Urban Design), NEXUS (Relationships Between Architecture and Mathematics), HERITAGE (Heritage and Sustainable Development), CHLB (Congresso História da Construção Luso-Brasileiro), EAAE (European Association for Architectural Education), ENHR (European Network for Housing Research), eCAADe (European Association for Education and Research in Architecture Design). Com o objetivo de dar sequência a um conjunto de ações (como workshops, escolas de verão ou projetos de investigação) pretende-se prosseguir a colaboração com a Universidade de São Paulo, Universidade Federal da Bahia, School of Architecture and Design (Noruega), Universidade de Estugarda, Royal

Drawing School, Amsterdam Academy of Architecture, LUCA School of Arts, Istanbul Kültür Üniversitesi, Riga Technical University, Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la UPV/EHU, Universidade José Eduardo dos Santos, entre outros.

- Em 2021 o CEAU manterá a estreita relação entre docentes/investigadores dos grupos de investigação e estudantes do 1º, 2º e 3º ciclos, nomeadamente, no apoio à elaboração de propostas, enquadramento e desenvolvimento de trabalhos de investigação e de dissertações, no âmbito do Mestrado Integrado em Arquitectura – MIARQ e do Programa de Doutoramento em Arquitectura – PDA. Assim, prevê-se a integração na Unidade de Investigação de novos membros, à semelhança do que tem vindo a suceder nos últimos anos.

- O CEAU continuará a estabelecer colaborações com diversas instituições de ensino (como é o caso da Reitoria da U. Porto, FEUP, FLUP, UBI, ESMAE) e organismos públicos (como Câmara Municipal do Porto, Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia, Câmara Municipal da Maia, Câmara Municipal de Vila Nova de Famalicão, Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, Junta de Freguesia do Bonfim, Porto) bem como com empresas privadas. No âmbito da cooperação interinstitucional na Investigação, o CEAU dará ainda continuidade à estreita relação existente com a Fundação Instituto Arquitecto José Marques da Silva, Casa da Arquitectura, a Secção Regional do Norte da Ordem dos Arquitectos, entre outros. Por fim, propõe-se ainda o aprofundamento de relações com outras instituições de investigação, através da estadia de curta e média duração no CEAU de investigadores provenientes de outros centros de investigação, ao abrigo de programas de mobilidade, ou para desenvolvimento de Pós-Doutoramento.

- Em 2021 será dada continuidade à organização e participação em eventos científicos nacionais e internacionais impulsionando a disseminação da investigação em curso, assim como a promoção de contacto com outros investigadores e áreas de investigação. Destaca-se a organização, por parte dos grupos de investigação do CEAU, de ciclos de palestras/conversas, exposições, visitas, etc. (em ambiente digital à distância) no âmbito das linhas temáticas que cada grupo tem em curso.

- Em 2021 o CEAU pretende submeter candidatura a vários concursos de apoio e financiamento a projectos, promovidos pela FCT. Entre eles o concurso estímulo ao emprego científico tanto na modalidade individual como institucional, e o concurso de projectos em todos os domínios científicos.

- O CEAU aguarda os resultados da candidatura ao concurso projectos de investigação científica e desenvolvimento tecnológico no âmbito da arquitectura de Álvaro Siza Vieira, promovido pela FCT.

3.5 Recandidatura da actual Direcção a um novo mandato (2021-2023)

Dados os desafios que se colocam ao CEAU e apesar do desenlace de iniciativas como a do Laboratório Associado, a Direcção actual do centro (composta pelos Professores José Miguel Rodrigues, Pedro Alarcão e Luís Urbano), manifestou ao Conselho Científico do CEAU a sua disponibilidade para um novo mandato.

4. Orçamento (2021)

Para o quadriénio de 2020-2023, propõe-se uma distribuição do valor orçamental, entretanto atribuído ao *centro*, em partes iguais (com a exceção de um pequeno valor de acerto para o ano de 2021) à semelhança com o que tem vindo a ser a praticado no CEAU, de acordo com o seguinte quadro-síntese (que compara o orçamento previsto aquando da candidatura ao plano estratégico com o orçamento rectificativo agora proposto):

#1 Orçamento ATRIBUIDO pela FCT ao CEAU para 2020-2023 (financiamento base)					
{PROPOSTA de acordo com as novas normas FCT}					
	2020	2021	2022	2023	TOTAL
TOTAL atribuído pela FCT	171.250,00	281.250,00	221.250,00	224.750,00	898.500,00
Overheads Gastos gerais (aprox. 20%)	34.250,00	56.250,00	44.250,00	44.950,00	179.700,00
Recursos Humanos	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	80.000,00
Missões	20.000,00	30.000,00	65.000,00	65.000,00	180.000,00
Consultores	2.000,00	22.000,00	2.000,00	2.000,00	28.000,00
Aquisição de Outros Bens e Serviços	85.000,00	85.000,00	85.000,00	85.000,00	340.000,00
Registo nacional e no estrangeiro de Patentes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adaptação de edifícios e instalações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demonstração, Promoção e Divulgação dos Resultados do Projeto	0,00	0,00	0,00	3.800,00	3.800,00
Outras despesas correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamentos	10.000,00	68.000,00	5.000,00	4.000,00	87.000,00
TOTAL por ano para o CEAU	137.000,00	225.000,00	177.000,00	179.800,00	718.800,00
#2 Orçamento ATRIBUIDO pela FCT ao CEAU para 2020-2023 (financiamento programático)					
{PROPOSTA de acordo com as novas normas FCT}					
TOTAL atribuído pela FCT	67 024,90	67 024,90	67 024,90	68 925,30	270 000,00
Recursos Humanos	65 524,90	65 524,90	65 524,90	65 525,30	262 100,00
Missões	1 500,00	1 500,00	1 500,00	3 400,00	7 900,00
Aquisição de Outros Bens e Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demonstração, Promoção e Divulgação dos Resultados do Projeto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras despesas correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

O quadro #1 – destacado com contorno – baseia a proposta de distribuição percentual pelas várias rubricas, admitidas pela FCT, com base no *histórico* do *centro*. Se se mantiverem as regras praticadas no passado (que as *Normas de Execução Financeira*, agora veiculadas, não permitem com segurança antecipar), será sempre possível acertos nessa redistribuição por forma a executar a maior percentagem possível do valor total atribuído ao CEAU pela FCT, o objectivo último da gestão do *centro* por parte da Direcção.

FAUP, 10 de Março de 2021

A Direcção,

.....
José Miguel rodrigues
Director

.....
Pedro Alarcão
Vice-Director

.....
Luís Urbano
Secretário do Conselho Científico